

Agendapunt
voor de vergadering van het algemeen Bestuur RUD Drenthe
5 juli 2021

Datum: 21 juni 2021

Opsteller: Marco Holsappel/Aukje Boomsma
M. Heidekamp-Prins, directeur RUD Drenthe

Openbaar ja

Onderwerp: uitvoeringsprogramma organisatie ontwikkeling 2021

Advies eigenarenoverleg 1 maart:

Het voor (een klein) deel financieren van uit uitvoeringsprogramma uit de post onvoorzien vraagt om een besluit van het bestuur.

Gevraagd besluit:

- 1. Kennis te nemen van het uitvoeringsprogramma organisatie ontwikkeling 2021**
- 2. Het uitvoeringsprogramma organisatie ontwikkelingen te financieren uit het overgebleven ontwikkelbudget 2020 en de kosten voor het project Digitalisering uitwisseling Milieudossiers (€ 40k) te dekken uit de post onvoorzien.**
- 3. Voorgenoemde besluiten te nemen in samenhang met het besluit over de voorjaarsrapportage RUD 2021**

Inleiding

In de vergadering van het algemeen bestuur d.d. 14 december 2020 heeft het ab kennis genomen van het, door het dagelijks bestuur vastgestelde, jaarprogramma. In het jaarprogramma worden de werkzaamheden genoemd die de RUD Drenthe in 2021 voor haar opdrachtgevers uitvoert voor een schoon en veilig Drenthe. In het jaarprogramma is aangegeven dat voor de organisatie ontwikkeling een uitvoeringsprogramma voor 2021 volgt.

Op 14 april heeft het dagelijks bestuur kennis genomen van het concept uitvoeringprogramma organisatieontwikkeling. Dit concept-uitvoeringsplan vroeg om extra budget waarvoor dekking gezocht werd in de post Onvoorzien in de algemene begroting van de RUD. Om de post onvoorzien toch te ontzien heeft het dagelijks bestuur verzocht de financiering van de ontwikkelopgaven uit de post onvoorzien te heroverwegen.

In de aanloop naar de voorjaarsrapportage is gezocht naar een haalbare en realistische invulling van de ontwikkelopgaves in combinatie met het jaarprogramma. De gehele omvang van de ontwikkelopgave is heroverwogen in relatie tot het Jaarprogramma en overige organisatieopgaven. Er is getemporeerd en een aantal inspanningen zijn doorgeschoven naar 2022. Per saldo is de ureninzet ongeveer gelijk gebleven maar hebben er wel verschuivingen plaats gevonden. Het uitvoeringsprogramma is binnen de financiële kaders gebracht, met uitzondering van de extra uitgave die nodig was voor de verlenging van de inzet voor de projectleider van het project Digitalisering uitwisseling Milieudossiers. Voorgesteld wordt om deze uit de post onvoorzien te dekken.

Voor u ligt dit herziene uitvoeringsprogramma.

Motivatie

Om voor onze opdrachtgevers een toekomstbestendige Omgevingsdienst te zijn en te blijven is in 2019 een ontwikkelprogramma gestart welke formeel door zou lopen t/m 2020. Er is al veel bereikt (80% van de resultaten). Een aantal reeds

ingezette ontwikkelingen (Omgevingswet, Risicogericht toezicht en Risicogericht werken) lopen door in 2021 en verder.

Andere projecten eindigen in 2020 waarvan een deel een vervolg krijgt in de lijnactiviteiten of nieuw te bepalen opdrachten/projecten.

Er zijn drie duidelijke ontwikkelijnen waarbinnen verschillende inspanningen moeten leiden tot een bijdrage aan de strategische koers:

- Voorbereiding op de Omgevingswet
- Risicogericht werken
- Informatie gestuurd werken

Het is van belang dat deze lijnen verder worden ingezet en doorontwikkeld. Het nu stilleggen van de in gang gezette ontwikkelingen zou de bereikte resultaten deels tenietdoen. Stilstand betekent immers achteruitgang. Met die doorontwikkeling geven we steeds beter invulling aan de randvoorwaarden om toekomstige ontwikkelingen het hoofd te kunnen bieden. De medewerkers krijgen daarbij meer ruimte om op basis van eigen kennis en vaardigheden samen bij te dragen aan opgaven, zodat wij als omgevingsdienst van steeds meer toegevoegde waarde zijn voor een schoon en veilig Drenthe. Met deze activiteiten gaan we gericht aan de slag binnen het ontwikkelprogramma.

De rapportage van de evaluatie GR Drenthe is op 28 mei gepresenteerd in de vergadering van het algemeen bestuur. Op dit moment wordt gewerkt aan een plan van aanpak om met de aanbevelingen aan de slag te gaan. Op basis van de inhoudelijke uitwerking wordt bezien of dit effect heeft op het lopende programma en de opgave voor 2022. Daarbij dient wel opgemerkt te worden dat de mogelijkheden voor bijsturen in het programma gering zijn omdat een deel van de inzet inmiddels heeft plaatsgevonden.

In het uitvoeringsprogramma treft u een toelichting aan op de projecten en activiteiten, alsmede een planning op hoofdlijnen en een begroting.

Heroverweging.

Na afweging van alle organisatieopgaven in relatie tot het Jaarprogramma zijn de volgende aanpassing in het uitvoeringsprogramma organisatieontwikkeling doorgevoerd.

- De voorgenomen stappen in kader van INK uit te stellen tot helder is wat de opgave wordt op basis van de evaluatie door het bestuur.
- We gaan dit jaar uit van het huidige locatiebestand en starten pas volgend jaar met de gevelcontroles. Ook het aanvullen van ons locatiebestand met de categorisering 'milieubelastende activiteit' zal in 2022 gestart worden.
- Het interne opleidingstraject i.k.v. de Omgevingswet in planning naar achter geschoven met een start in september en een doorloop naar 2022.
- Het inhuurbudget is verlaagd op basis van nieuwe inzichten en verwachtte lagere inhuurkosten.

Financiële kaders

De middelen voor de doorontwikkeling bestaan enerzijds uit het eind 2020 resterende ontwikkelbudget ongeveer € 250k en anderzijds uit een deel van de uren voor indirecte productiviteit. Daarnaast wordt voorgesteld om voor de opdracht van de ambtskring gemeentesecretarissen voor het project Digitalisering uitwisseling Milieudossiers de post onvoorzien aan te wenden ter financiering (40K) hiervan. De uitputting van de post onvoorzien is nader toegelicht in de voorjaarsrapportage.

Bij de timing van de uitvoering van de ontwikkelopgaven zal nauwgezet worden afgestemd met de noodzakelijke inzet van de betrokken medewerkers in de productie vanuit het Jaarprogramma.

Zoals gebruikelijk zal de voortgang van het ontwikkelprogramma in de reguliere P&C rapportages worden opgenomen.

Bijlagen	<ul style="list-style-type: none">• uitvoeringsprogramma organisatie ontwikkeling 2021 0_2
Communicatie persbericht	Website RUD Drenthe