

Agendapunt voor de vergadering van het algemeen bestuur RUD Drenthe 28 mei 2018

Datum: 30-04-2018.

Opsteller: M. Holsappel, programmasecretaris

M. Heidekamp-Prins, directeur RUD Drenthe

Openbaar

Advies van de Raad van Opdrachtgevers uit de vergadering.....

Onderwerp Voortgang Ontwikkelprogramma RUD Drenthe

Gevraagd besluit: Kennis te nemen van de voortgang van het ontwikkelprogramma RUD Drenthe

Inleiding

In 2017 is naar aanleiding van de integrale doorlichting van de RUD Drenthe besloten een ontwikkelprogramma te starten om te komen tot een stabiele en financieel gezonde RUD Drenthe. Hierbij krijgt u een eerste rapportage over de voortgang van dit programma met de daarin opgenomen de voortgang van de prioritaire onderwerpen en projecten.

Motivatie

Voortgang Ontwikkelprogramma fase 2018

Deze maand wordt voor het eerst gerapporteerd over de voortgang Ontwikkelprogramma fase 2018. Eén van de onderdelen van deze fase is het ontwikkelen van een adequate voortgangsrapportage. In de kwartaalrapportage Q2 zal de te ontwikkelen vorm worden toegepast.

Deze rapportage betreft:

- a. De voortgang van het Ontwikkelprogramma zelf.
- b. De voortgang van de prioritaire projecten die reeds in uitvoering zijn en worden opgenomen in het Ontwikkelprogramma.

Vorbereiding Ontwikkelprogramma

Op 9 april heeft het Algemeen bestuur kennis genomen van het procesvoorstel voor de voorbereidingsfase en ingestemd met de planning en begroting van de fase 2018 van het Ontwikkelprogramma. Naar aanleiding van het besluit op dit voorstel is er breed gecommuniceerd over de start van de voorbereiding. In april is gestart met het maken van het programmaplan. In verband daarmee is een ontwikkelklankbordgroep ingericht, waarin het MT, de OR en HRM meedenken. Een eerste versie van het programmaplan is inmiddels besproken in de klankbordgroep. Daarnaast is de planning voor de interactieve aanpak van mei-juli is opgesteld. In deze periode worden de verschillende gremia betrokken bij de nadere invulling en prioritering binnen het ontwikkelprogramma.

Projecten

Professionalisering en ondersteuning financiële functie.

De basis voor dit prioritaire onderwerp ligt de nadere analyse van de financiële functie bij de RUD Drenthe die aanvullende op de doorlichting van de organisatie is verricht.

Naar aanleiding van deze analyse, waarin 7 actielijnen zijn benoemd, zijn diverse gesprekken met MT en medewerkers gevoerd. De actielijn “P&C cyclus optimaliseren” is opgepakt. De nieuwe P&C cyclus is inzichtelijk en de eerste nieuwe P&C documenten heeft u reeds ontvangen en de nieuwe kwartaalrapportage volgt op korte termijn. Ook zijn in het kader van “verbeteren samenwerking tussen Provincie en RUD Drenthe” gesprekken gevoerd en hernieuwde afspraken over processen rond financiën gemaakt. Verder zijn verbeteringen doorgevoerd in het dashboard financiën, productie en projecten. Daarmee is een belangrijke stap gezet in control op projecten, financiën en inzet. Naar verwachting zijn de acties uit de zeven actielijnen allen in het najaar afgerond.

Oprachtverlening en digitale beschikbaarheid documenten

Met 10 van de 13 deelnemers is een concrete datum voor de zomer gepland. Bij deze sessies wordt met een aantal medewerkers van de betrokken deelnemer en vanuit de RUD het werkproces doorgenomen. Knelpunten, vraagpunten, verbeterpunten, irritaties of ongemak worden besproken. Bedoeling is om deze punten zoveel mogelijk weg te werken door het maken van nieuwe werkafspraken. Mochten er financiële of organisatorische consequenties zitten aan de uitkomsten dan wordt dit uiteraard bij het juiste gremium (kan per organisatie verschillen) voorgelegd.

Een belangrijke bijvangst zit ook het organiseren van ‘verbinding’ de mensen die onderling via het proces met elkaar zijn verbonden ook met elkaar in contact te brengen. De rapportage die wordt opgemaakt na elke sessie wordt gedeeld met de accounthouder en met de gemeentesecretaris, en verder uiteraard aan de deelnemers van de sessie voor de QuickWins.

Parallel daaraan worden de mogelijkheden onderzocht voor het verbeteren van de archivering en het ontsluiten van dossiers. Een eerste sessie daarvoor moet nog worden ingepland. Er wordt nu gekeken naar externe expertise die ons kan helpen om hiervoor een structureel en kwalitatief goed advies uit te werken.

LOS

Binnen het ontwikkelprogramma wordt ook gewerkt aan de herimplementatie van LOS. Begin april hebben we, in dat kader, met alle medewerkers stil gestaan bij zaakgericht en procesgericht werken. Gezamenlijk hebben we 3 werkprocessen onder de loep genomen en knelpunten en verbeteringen benoemd. Dit zal de komende tijd verder worden uitgewerkt.

In navolging op deze constructieve dag zullen de resterende 14 processen gericht in kleinere setting worden verbeterd. Het beoogde doel is: verbetering, uniformering en vereenvoudiging van processen, verbeterd en efficiënter gebruik van het zaakstelsel.

Omgevingswet.

Op dit moment zijn wij in het kader van de ontwikkelingen van de Omgevingswet en de door een aantal bevoegde gezagen ter zake genomen initiatieven aan het onderzoeken hoe en wat de bijdrage van de RUD ter zake zou kunnen c.q. moeten zijn. Dit doen wij in overleg met onder meer de bevoegde gezagen en de VDG.

Bijlagen

**Communicatie
persbericht**