

bezoekadres
Westerbrink 1
9405 BJ Assen

Aan de colleges van de Drentse gemeenten en provincie

ons kenmerk	uw brief van/kenmerk	team	bijlage(n)
			1
behandeld door M.Holsappel	telefoon	e-mail	datum 27-11-2019

onderwerp
Uitvoeringsprogramma RUD 2020 en Ontwikkelprogramma

Geachte Colleges ,

Jaarlijks wordt de opdracht van de 12 gemeenten en provincie Drenthe aan de RUD vastgelegd in een uitvoeringsprogramma. Onder de noemer Jaarprogramma wordt een overzicht gegeven van de activiteiten die de RUD Drenthe voor haar opdrachtgevers in dat jaar zal uitvoeren. De uitvoering is gekoppeld aan de begroting waarmee ook de middelen voor de uitvoering geborgd zijn. Voor u ligt het Jaarprogramma 2020 zoals die is vastgesteld door het dagelijks bestuur van de RUD Drenthe op 16 december 2019. Daarbij willen we van de gelegenheid gebruik maken om u te informeren over de inhoudelijke resultaten van het Ontwikkelprogramma tot nu toe en het proces voor de jaarschijf 2020. In de jaarstukken 2019 maken we formeel de inhoudelijke en financiële balans over 2019 op.

Jaarprogramma 2020.

In het najaar van 2019 is in samenspraak met ambtenaren en besturen van de Drentse gemeenten en provincie een realistisch, beheersbaar en sluitend jaarprogramma 2020 opgesteld. De opgave in kader van de Drentse Maat is naar meer realistische omvang opgenomen in het jaarprogramma. Verder is afgesproken dat in het Jaarprogramma rekening wordt gehouden met een realistisch cijfer voor ziekteverzuim, wat heeft geleid tot een noodzakelijke afschaling op de planbare (niet-vraaggestuurde) werkzaamheden die voornamelijk liggen op het gebied van Toezicht.

Overeenkomstig het bestuurlijk afgestemd werkproces om te komen tot het jaarprogramma met de daarbij te onderscheiden kaders en uitgangspunten, wordt de uitvoering van onze activiteiten in het programmajaar 2020 onderverdeeld in:

- De uitvoering van ons primair proces, onderverdeeld in de Drentse Maat, niet-Drentse Maat en de daarbij behorende inhoudelijke administratieve ondersteuning.
- De mogelijkheid van extra opdrachten. Voor de uitvoering van de extra opdrachten zullen de betreffende deelnemers de bijbehorende middelen ter beschikking moeten stellen.

Inhoudelijk is het onderdeel Toezicht van het programma 2020 meer risicogericht geprogrammeerd. Verder wordt er extra aandacht gegeven aan onder andere Energietoezicht, Vuurwerkopslagen en Vergistingsinstallaties. Naast de reguliere werkzaamheden die worden gefinancierd uit de reguliere deelnemersbijdrage bestaat de mogelijkheid om extra opdrachten bij de RUD te beleggen. De opdrachten met de daarbij behorende middelen voor de zogenaamde Zeer Zorgwekkende Stoffen (ZZS), Impuls, BRZO, Prolander en Asbestdaken zijn door de provincie inmiddels bij de RUD neergelegd.

De vastgestelde begroting 2020 en de daarin genoemde deelnemersbijdrage zijn kaderstellend voor de jaarprogrammering per deelnemer. Al enige jaren is te zien dat het aantal uren uit het jaarprogramma afwijkt

van de daadwerkelijke realisatie. De bestaande verrekenregels leiden voor de deelnemers niet tot bevredigende uitkomsten. Het algemeen bestuur heeft daarom besloten tot een andere wijze van financiële verrekening tussen de deelnemers over te gaan. Ten aanzien van de meer/minder afgenomen uren (niet-Drentse maat) zal op basis van een 3-jarig gemiddelde van daadwerkelijk afgenomen uren worden verrekend. Begin 2021 zal op basis van de afgenomen uren (niet-Drentse maat) in 2018, 2019 en 2020, deze verrekening voor het eerst plaatsvinden.

Ontwikkelprogramma 2019-2020.

Het ontwikkelprogramma 2019-2020 is gericht op het toekomstbestendig maken van de RUD als omgevingsdienst van Drenthe met zoveel mogelijk toegevoegde waarde: milieurendement dus. Het Ontwikkelprogramma is van start gegaan nadat het in april 2019 door het algemeen bestuur is vastgesteld. Met de resultaten uit de verschillende projecten en activiteiten willen we ervoor zorgen dat we met gerichte inzet van middelen zoveel mogelijk doen wat nodig is voor een schoon en veilig Drenthe. Na afloop van de programmaperiode willen we stappen hebben gezet in risico- en effectgericht werken waardoor we van nog meer toegevoegde waarde zijn voor een schoon en veilig Drenthe.

2019

We kunnen nu al de eerste effecten op de planvorming zien. Het project RGT heeft er dit jaar voor gezorgd dat we het uitvoeringsprogramma 2020 meer risicogericht in konden vullen. Onze kennis en expertise zijn steeds meer van toegevoegde waarde voor gewogen besluitvorming in lokaal en provinciaal bestuur. Door de bedrijven te controleren die de grootste milieurisico's veroorzaken zorgen we voor een schoner en veiliger Drenthe. Maar ook het op orde brengen van onze basisinformatie draagt bij aan haalbare en realistische jaarprogramma's en verkleint het risico op financiële tegenvallers gedurende het jaar. De Omgevingswet komt er aan, in Drenthe hebben we de handen ineen geslagen voor een gezamenlijke aanpak en voorbereiding. Ons interne project sluit daar nadrukkelijk bij aan, hierdoor wordt onze interne opgave steeds duidelijker.

We weten steeds beter hoe wij ons toekomstbestendig moeten organiseren zodat de RUD op 1-1-2021 is voorbereid op de overgang naar de Omgevingswet en we onze werkzaamheden op een integrale wijze gezamenlijk met de ketenpartners in Drenthe kunnen uitvoeren. Onze strategische PersoneelsPlanning (SPP) is daarbij ondersteunend, we hebben het afgelopen jaar de basis op orde gebracht en de agenda voor de komende tijd is gericht op een wendbare organisatie die ervoor zorgt dat wij kunnen doen wat nodig is. Voor een meer gedetailleerde beschrijving per project verwijzen wij u graag naar de bijgevoegde memo.

2020

In voorbereiding op de omgevingswet willen we ons volledige VTHA takenpakket informatie-gestuurd en vanuit een risicogerichte benadering uitvoeren. De ontwikkeling van de noodzakelijke randvoorwaarden voor die wijze van uitvoering is de belangrijkste opgave van het programma 2020. Al doende streven we, daar waar het kan en bijdraagt aan onze toegevoegde waarde, naar meer zelforganiserend vermogen in de organisatie. De opgave voor 2020 zal bestaan uit de noodzakelijke (vervolg) stappen om te komen tot die toekomstbestendige organisatie. Uitgangspunt voor het Ontwikkelprogramma in 2020 is het financiële kader zoals vastgesteld in april 2019.

Proces opstellen Ontwikkelprogramma jaarschijf 2020:

Voor vaststelling van de ontwikkelopgave voor 2020 is het noodzakelijk de resultaten van de ontwikkelprojecten in 2019 te vertalen naar de daarop te baseren vervolgoogaves. Daarbij worden naast het bestuur vele andere partijen geïnformeerd, geraadpleegd en betrokken. Deze fasering maakt dat de eerste bestuursvergadering in 2020 het moment is waarop een goed uitgewerkt ontwikkelprogramma jaarschijf 2020 formeel vastgesteld kan worden.

P&C-cyclus

Over de voortgang van het Jaarprogramma, Ontwikkelprogramma en de financiële stand van zaken wordt regelmatig gerapporteerd. Bijgaand treft u de door het algemeen bestuur vastgestelde P&C-cyclus voor 2020 aan.

In het algemeen bestuur van de RUD is afgesproken dat de individuele colleges, net als in het verleden, zelf bepalen of documenten, al dan niet met een oplegger, naar de raden of staten worden gezonden. Hierbij het advies, zoals besloten in het algemeen bestuur, om bijgaande documenten door te sturen aan uw raden en of staten.

met vriendelijke groet,
namens RUD Drenthe

Jisse Otter,
Voorzitter

Marjan Heidekamp-Prins,
Secretaris / Directeur

bijlagen:

Vastgestelde jaarprogramma 2020 RUD Drenthe

Memo ontwikkelprogramma november 2019

P&C cyclus 2020