

Vastgesteld verslag en besluitenlijst vergadering algemeen bestuur van de RUD Drenthe

d.d. 30 oktober 2017

gedeputeerde C. Bijl	Provincie Drenthe
wethouder H. Heijerman	Gemeente Aa en Hunze
wethouder A. M. Kleine Deters	Gemeente Assen
wethouder F.A.J. Buijtelaar	Gemeente Borger Odoorn
wethouder J. Huizing	Gemeente Coevorden
wethouder J. ten Kate	Gemeente De Wolden
wethouder J. Otter	Gemeente Emmen
wethouder G. Vos	Gemeente Hogeveen
wethouder J. de Vos	Gemeente Meppel
wethouder G.J.W. Bent	Gemeente Midden-Drenthe
wethouder H. Kusters	Gemeente Noordenveld
wethouder H. Geertsma	Gemeente Westerveld
Wethouder H. Berends (vervangt)	Gemeente Tynaarlo
P. Post	voorzitter raad van opdrachtgevers
Mw. M. Heidekamp-Prins	Directeur RUD Drenthe
Afwezig: Wethouder H. Lammers	Gemeente Tynaarlo

verslag van de vergadering van het algemeen bestuur van de RUD Drenthe d.d. 30 oktober 2017

- 1. Opening door de voorzitter**
De voorzitter, C. Bijl, opent de openbare vergadering.
Welkom ook voor wethouder mevr. A.M. Kleine Deters. Zij is de opvolger van wethouder Hogeveen.
De heer P. Post komt wat later.
Er is geen publiek aanwezig.
Berichten van verhindering van:
Wethouder H. Lammers. Wethouder Berends is aanwezig als plaatsvervangend lid van het AB RUD namens gemeente Tynaarlo.
Gemeente Hogeveen (nog) niet aanwezig maar schuift later aan.
De voorzitter heeft een verzoek van RTV Drenthe ontvangen om na deze vergadering contact op te nemen.
- 2. Ter vaststelling Vaststelling van de agenda**
De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.
- 3. Ter kennisname Mededelingen en ingekomen stukken**
Voor kennisgeving aangenomen:
 1. De gemeente Assen heeft mevrouw A.M. Kleine Deters aangewezen als lid van het algemeen bestuur. (Artikel 6.1 GR)
bijlage: (Inmiddels is de formele bevestiging ontvangen)
 2. brief Ministerie BZK d.d. 25-9-2017 kenmerk 2017-0000458454; betreft: Risicogericht Toezicht.
 3. brief aan de colleges d.d. 20 oktober 2017 kenmerk 201700576 verzonden n.a.v informele bijeenkomst ab op 19 oktober 2017

Vastgesteld verslag/besluitenlijst RUD Drenthe ab vergadering d.d. 30 oktober 2017

- 4. Ter vaststelling Benoeming lid db**
 Wethouder Kleine Deters meldt dat er nog overleg zal volgen over wie er vanuit Noord Drenthe zal plaatsnemen in het db. Overleg hierover heeft nog niet kunnen plaatsvinden ivm de afwezigheid van wethouder Lammers.
- Benoeming voorzitter**
 Voorzitter Bijl: Zoals vorige vergadering al aangegeven is hij plaatsvervangend voorzitter en niet beschikbaar als voorzitter. Er blijft dus een vacature. Wethouder Otter heeft zich kandidaat gesteld.
 Volgens de geldende regels wordt wethouder Otter unaniem benoemd als voorzitter voor de komende tijd. (tot april 2018 i.v.m. de verkiezingen). De huidige vergadering wordt nog vervolgd onder het voorzitterschap van gedeputeerde Bijl, die ook de pers na afloop te woord zal staan.
- 5. Ter vaststelling Verslag en besluitenlijst van de vergadering van het algemeen bestuur d.d. 10 juli 2017**
 bijlage:
 -concept verslag en besluitenlijst ab 10 juli 2017
 Het verslag wordt vastgesteld. Er zijn geen opmerkingen n.a.v. het verslag.
- 6. Ter bespreking Integraal onderzoek naar organisatie en financiën RUD Drenthe**
 -inhoudelijke bespreking
 -besluitvormingsproces
 De voorzitter vraagt de deelnemers van de vergadering naar reactie.
Wethouder Buijtelaar (Borger-Odoorn): Vindt het een helder verhaal. Ziet duidelijke 3-deling: tekort 2017, begrotingen 2018 e.v. en de investeringsagenda.
Wethouder Heijerman (Aa & Hunze): Vraagt met wie de interviews zijn gehouden; is in beeld gekomen wat er aan de hand is, met name ook betreffende het samenvoegen van mensen afkomstig van verschillende organisaties. En vervolgens hoe kunnen we dit beïnvloeden. Hoe krijgen we de zaak op orde? Kan de directeur hier antwoord op geven? Ook de gemeenteraad is kritisch.
Wethouder Kosters (Noordenveld): Rapport is akkoord. Begrotingswijziging 2017 ook. Wel goed kijken naar volgende jaren. Mogelijk gefaseerd, afhankelijk van voortgang, doorvoeren. Goed kijken naar wat heb je echt nodig; hoeveel "vlees op de botten".
Wethouder Kleine Deters (Assen): Welk percentage overhead is berekend? Ook t.o.v. andere RUD's. In 2015 was er een onderzoek met heel andere uitkomsten dan in voorliggend rapport. Lijkt me verstandig om in 2020 ook weer onderzoek te doen want wat garandeert ons dat het met de nu geadviseerde aanpassingen goed blijft gaan. Betreffende 2017: Extra investering richting de toekomst.
Wethouder Geertsma (Westerveld): Enerzijds te weinig sturing en anderzijds hebben we als eigenaren het rooskleurige verhaal omarmt. Nu blijkt dit niet haalbaar te zijn. Ander vraag: wat willen we met de rol als eigenaar? Willen we nu al meegaan in het voorgestelde pakket aan maatregelen? Nu eerst zaken op orde en dan kijken wat er verder nodig is.
Wethouder De Vos (Meppel): Was er blij mee dat de brief er zo snel was i.v.m. een raadsvergadering. Duidelijk dat er bij alle betrokken partijen dingen mis zijn gegaan. Lijkt zinvol om nader te analyseren. Wel moeilijk dat er "opeens" dingen mis zijn. Wellicht ander toezichtmodel? Intern in RUD ook anders organiseren? Zijn nodige leerpunten.
Wethouder Huizing (Coevorden): Het rapport bevat stevige conclusies, zeker ook impliciet. Wat vooral opviel is het gebrek aan vertrouwen dat door medewerkers wordt ervaren. Dit komt meerdere keren terug. Dat is een zorgpunt. Begrotingswijziging 2017 kan hij mee akkoord gaan. Betreffende 2018 niet zomaar akkoord. De vraag is of er nog meer moet gebeuren dan er nu voorligt. Situatie is nog steeds dat er een "gedwongen huwelijk" is en hebben we wel allemaal hetzelfde beeld van waar we naartoe willen met de RUD (zowel intern bij RUD als bij de eigenaren). Dit is een belangrijk uitgangspunt waarover we een standpunt moeten innemen.

Wethouder Bent (Midden-Drenthe): Rapport trekt stevige conclusies, ook naar de deelnemers toe. Is een spiegel voor het bestuur: hoe kunnen we in eigen huis de zaken beter doen? Voorstel 2017 is helder maar 2018 vragen over en ook naar de directeur. Niets-doen is geen optie, dus er zal geld bij moeten, maar is de ambitie die in het rapport staat binnen de genoemde tijd te realiseren? Betreffende "huwelijk": Hoe gaan we als bestuurders om met de RUD; hoe spreken we dezelfde taal en geven we vertrouwen aan de RUD; hoe gaan we elkaar onderling aanspreken?. De vraag is hoe we ervoor zorgen om in korte tijd een professionele organisatie neer te zetten; ook naar de medewerkers van de gemeente toe. Hoe gaan we het in de toekomst monitoren? Hoe gaan we het in de Raden brengen.

(Wethouder Vos, gemeente Hoogeveen komt binnen.)

Wethouder Berends (Tynaarlo): vraagt aandacht om het in te zetten herstel goed te monitoren op voortgang en effect. Hoe wordt gezorgd voor goede informatie daarover aan raden en staten?

Wethouder Vos (Hoogeveen): Vindt de conclusies heftig. Ziet 2-ledige opdracht voor de RUD en de gemeenten samen. Wat hem betreft gaat de discussie zo diep als nodig is. Vraag of het nodig is om de DM (Drentse Maat)-evaluatie ook naar voren te halen?

Wethouder Ten Kate (De Wolden): begrotingswijziging 2017 is akkoord. Betreffende acties voor de volgende jaren advies om niet teveel hooi op de vork te nemen. De extra 10% efficiencykorting na 2 jaar is achteraf gezien een beginnersfout geweest. Blijkt erg lastig te zijn, ook uit eigen ervaring van samenvoegen organisaties beide gemeenten, om organisaties samen te voegen. We moeten als deelnemers ook zelf het huis op orde krijgen nu. Hij opteert voor afschaffing van de verrekenregel waarbij + en - 25% als grens wordt gehanteerd.

Wethouder Otter (Emmen): We hebben schromelijk onderschat wat de impact van het LOS systeem zou zijn. Maar er is meer aan de hand. Voor hem was de zwakheid van de financiële functie ook een verrassing. Daardoor niet in control en dat verklaart waarom er een gevoel is van plotselinge terugval ('kaartenhuis'). Er is onder druk toegezegd dat er 10% vanaf kon, zonder te checken of aan de voorwaarden was voldaan is wel al de efficiencywinst geïncasseerd. Begrotingswijziging 2017 is akkoord, want onvermijdelijk. Hoeveel voor de volgende jaren extra nodig is moeten we eerst nog beter bekijken. Vraagt zich af of de organisatie het qua spankracht aankan? Niet dezelfde fout maken als in het verleden. Wel investeren en prioriteiten aangeven. Eerst basis op orde dan verder. Eerste prio is financiële organisatie op orde en LOS en daarna verder.

Gedeputeerde Bijl (provincie): Morgen wordt in GS besloten over voorstel aan PS. Maar advies is dat 2017 akkoord is. Betreffende 2018 en 2019 goed kijken naar de middelen in combinatie met de maatregelen. Meer tijd nemen voor investeringsverhaal en kijken in welk tempo en rekening houdend met wat de organisatie aankan. Ter info: de provincie geeft ondersteuning betreffende de financiële functie aan de RUD. Daar is over gesproken inmiddels en is wederzijdse bereidheid op dit punt nauw samen te werken aan de verbeteringen. Verder ook voor ons als eigenaren de taak om ervoor te zorgen dat we op de juiste manier informatie aanleveren.

Formeel kan de Begrotingswijziging 2017 worden vastgesteld nadat zienswijzen zijn ingediend. Bij Voorjaarsnota andere wijzigingen opnemen. Voor 2017 aanpak problemen financiële functie gedekt. In 2018 richten op aanpassingen LOS. Ook moeten alle partijen in eigen huis zaken op orde maken. Dit staat buiten de begroting van de RUD.

De voorzitter vraagt de directeur om terug te koppelen hoe de uitslag van het onderzoek gevallen is.

Marjan Heidekamp: Er is een medewerkersbijeenkomst geweest op 20 oktober. Daar werd met name ook de uitkomst van functioneren LOS ontvangen als herkenbaar. Ook de aanwezigheid van P. Post, voorzitter van de RvO, bij de bijeenkomst werd erg gewaardeerd. Ook daar de vraag gekregen of snelheid van conclusies en aanbevelingen niet te hoog is en er dan een reëel beeld ligt ook t.a.v. het tijdspad van het vervolgtraject. Zorg om al te mooie verhalen die niet waar te maken zijn. Dat sluit aan bij de oproep vanuit het algemeen bestuur om te komen met een nadere uitwerking van een realistisch plan van aanpak met haalbare doorlooptijd. Daar wordt op dit moment aan gewerkt, waarbij ook rekening zal worden gehouden met de inbreng uit dit overleg.

Samenvatting van de voorzitter: Er wordt al begonnen met een investeringsprogramma. Er wordt al een deel van de oplossingen opgepakt. Maar om nu al ja te zeggen tegen het hele investeringsprogramma dat voorligt is nog te vroeg.

Betreffende Begrotingswijziging 2017: Besloten deze voor te leggen aan de raden en staten met positief advies.

Wethouder De Vos: Graag soort draaiboekje ontvangen over het vervolgtraject.

Marjan Heidekamp stelt voor om woensdag 22 november een bijeenkomst voor raden en staten te plannen vanaf 18.00 uur om te informeren. Datum is akkoord. In die informatiebijeenkomst komt aan de orde: korte presentaties door de beide onderzoekers, doorkijk van de vervolgprocedure (soort draaiboek) en de al in gang gezette acties.

Boodschap moet zijn: RUD is nu niet in control maar geef aan dát en hóe je dat weer wordt.

Proces: Procedure Begrotingswijziging 2017 loopt al vanaf 20 oktober (vanaf verzending brief).

Betreffende 2018:

Wethouder Heijerman: Wordt mee gestart per 1 januari. Dat geld is er dus niet. Begroting 2018 is al vastgesteld. Hier zal dus een wijziging op moeten komen.

Voorzitter: Het dagelijks bestuur zal z.s.m. de planning van de vervolgstappen bepalen.

Peter Post (voorzitter RvO): Besef is er ook dat we "in eigen huis" aan de gang moeten. Ook helder dat er nog wat terughoudendheid is om meteen in te stemmen met het Investeringsprogramma voor de volgende jaren.

bijlagen:

-de rapportage "Doorlichting RUD Drenthe. Organisatie en Financiën" en errata hierop, nagezonden op 25 oktober 2017

-Begrotingswijziging 2017 en gewijzigde conceptbegroting die is nagezonden op 25 oktober 2017

7.

W.v.t.t.k.

Wethouder Vos (Hoogeveen) vraagt of het mogelijk is om toezending stukken gericht aan de Raad rechtstreeks naar de griffie te sturen. Wethouder Kleine Deters geeft aan dat dit niet conform geldende afspraken is. Vaste afspraak is om stukken altijd aan het college te sturen. Het college zorgt voor doorzending naar de raad.

Communicatie media: Er kan worden gemeld dat wethouder Otter de nieuwe voorzitter van het bestuur van de RUD Drenthe is geworden.

8.

Sluiting

De voorzitter, gedeputeerde Bijl, sluit om 17:55 uur de vergadering

Volgende vergadering (ab):

- maandag, 11 december om 16.00 uur: interview ab-leden met SeinstravandeLaar i.v.m. onderzoek professionalisering financiële functie
- maandag 18 december om 16.00 uur: openbare ab-vergadering

besluitenlijst vergadering algemeen bestuur RUD Drenthe d.d. 30 oktober 2017

Agenda punt	Open baar	Onderwerp	Gevraagd besluit	Opmerkingen/ Besluit AB	communicatie
1.		Opening		-bericht van verhindering van: Wethouder Lammers (Tynaarlo)	
2.		Agenda	Vaststelling van de agenda	conform	
3.		Mededelingen en ingekomen	1. Formele bevestiging ab lid: wethouder Kleine Deters ontvangen van de gemeente Assen	Voor kennisgeving aangenomen.	www.ruddrenthe.nl
4.		Benoeming lid db Benoeming voorzitter		Wethouder Otter te benoemen als voorzitter van het bestuur van de RUD Drenthe	www.ruddrenthe.nl
5.		Verslag en besluitenlijst van de vergadering van het algemeen bestuur d.d. 10 juli 2017	Vastelling van het verslag en besluitenlijst van de vergadering van het algemeen bestuur d.d. 10 juli 2017	Conform	www.ruddrenthe.nl
6.		Integraal onderzoek naar organisatie en financiën RUD Drenthe	Betreffende het proces: Betreffende Begrotingswijziging 2017:	Er wordt al begonnen met een investeringsprogramma. Er wordt al een deel van de oplossingen opgepakt. Maar om nu al ja te zeggen tegen het hele investeringsprogramma dat voorligt is nog te vroeg. Akkoord met het voorstel om de Begrotingswijziging 2017 voor zienswijzen voor te leggen aan de Raden en Staten. Er zal een voorlichtingsbijeenkomst georganiseerd worden voor de leden van de Raden en Staten op woensdagavond 22 november a.s. Er wordt voor de vervolgstappen een planning/draaiboek opgesteld.	www.ruddrenthe.nl
7.		W.v.t.t.k.			
8.		Sluiting		De voorzitter sluit de vergadering	

Aldus vastgesteld in de vergadering van het algemeen bestuur op 18 december 2017
 Voorzitter, Secretaris,

Vastgesteld verslag/besluitenlijst RUD Drenthe ab vergadering d.d. 30 oktober 2017

