

Investeringsprogramma RUD Drenthe	Bondige omschrijving	Investering	Toelichting
<b>Grip op I-domein</b>		<b>€ 190.000,00</b>	
<b>Integrale visie op het I-domein</b>		<b>€ 40.000,00</b>	<b>400 uren</b>
	Uitwerken van de technische architectuur		
	Data en informatievoorziening		
	Plan voor opleiding medewerkers		
	Organisatie van de I-functie		
<b>Grip op LOS</b>		<b>€ 150.000,00</b>	<b>1000 uren</b>
	Inventarisatie stand van zaken, stappen implementatie, herijking projectplan		<b>50.000 euro onvoorzien</b>
	Nieuwe begroting: inventarisatie en kosten voor afronding implementatie		
	Interne uren: inventarisatie en maatregelen weglekkende uren		
	Inrichten van de beheerorganisatie LOS		
	Plan voor opleiden medewerkers		
	Hernieuwde afspraken met leverancier		
	Hernieuwde afspraken met deelnemers over verantwoordelijkheden, processen en informatievoorziening		
<b>Basis op orde</b>		<b>€ 410.000,00</b>	
<b>Effectieve sturing</b>		<b>€ 60.000,00</b>	<b>600 uren</b>
	Uitwerken van een sturingsfilosofie		
	Herijken van sturingsinformatie en herijking/ herinrichting bijbehorende systemen		
	Houding en gedrag: MT en medewerkers		
	Herijking rollen van teamleiders en projectleiders		
<b>Productie op orde</b>		<b>€ 40.000,00</b>	<b>400 uren</b>
	Herijken van programmering en monitoring op de realisatie		
	Analyse van ureninzet		
	Analyse van de productiviteit		
	Sturen op kental en kwaliteit		
	Stop op weglekkende uren		
<b>Efficiency in de uitvoering</b>		<b>€ 40.000,00</b>	<b>400 uren</b>
	In beeld brengen quick wins / potentieel		
	Optimaliseren werkafspraken binnen en tussen de teams		
	Verder automatiseren van werkprocessen		
	Optimaliseren van planning/ logistiek van de uitvoering/ werkverdeling		
	Sturing/ regie op kentallen		
<b>Cultuur</b>		<b>€ 20.000,00</b>	<b>200 uren</b>
	Traject naar zakelijke cultuur		ex cultuurtraining medewerkers (opleidingenbudget)
	Traject naar gezamenlijke cultuur		
<b>Kwaliteitsimpuls medewerkers</b>		<b>€ 250.000,00</b>	
	Mobiliteitstraject voor beperkt aantal medewerkers		<b>2 fte a 100.000 euro + 3 fte samen 50.000 euro</b>
<b>Doorontwikkeling RUD Drenthe 2020</b>		<b>€ 525.000,00</b>	
<b>Effectgericht werken</b>		<b>€ 250.000,00</b>	<b>1000 uren</b>
	Uitwerken van het concept van risico- en effectgericht werken		<b>150.000 euro aanpassen informatievoorziening</b>
	Plan voor stapsgewijze implementatie (binnen en tussen teams)		
	Uitwerken financiële consequenties voor deelnemers en de dienst		
	Herijken van de programmering		
	Implementatie risicogericht werken		
	Uitwerken bijbehorende data en informatievoorziening		
	Plan voor opleiding medewerkers		
	Implementatie effectgericht werken		

<b>Organisatie naar 2020</b>		<b>€ 75.000,00</b>	<b>750 uren</b>
	Profiel RUD 2020		
	Vlootshouw huidige formatie		
	Strategische personeelsplanning		
	Duurzame inzetbaarheid van medewerkers		
	Afstemmen van regelingen op het beoogde profiel van de RUD 2020		
	Opleidingen/ ontwikkeling/ mobiliteit personeel		
<b>Ontwikkeling en Innovatie</b>		<b>€ 200.000,00</b>	
	Technische en vakinhoudelijke innovatie		100.000 euro
	(keten)samenwerking		250 uren
	Voorbereiding op de Omgevingswet		750 uren
<b>Bestuurlijke eigenaren Agenda</b>		<b>€ 100.000,00</b>	
<b>Toekomst RUD en bestuurlijke aansturing</b>		<b>€ 20.000,00</b>	<b>200 uren</b>
	Gezamenlijke visie op doelen en strategie doorontwikkeling RUD		
	Bestuurlijke betrokkenheid en bestuurlijke aansturing		
<b>Gezamenlijke programmering</b>		<b>€ 20.000,00</b>	<b>200 uren</b>
	Van 13 individuele programma's naar een gezamenlijk programma met individueel maatwerk		
<b>Evaluatie Drentse Maat</b>		<b>€ 30.000,00</b>	<b>300 uren</b>
	Evaluatie en mogelijk herijken kentallen en frequenties		
	Actualiseren van het inrichtingenbestand		
	Doorrekening van eventuele financiële gevolgen van actualisatie inrichtingenbestand		
<b>Evaluatie Verrekeningsystematiek</b>		<b>€ 30.000,00</b>	<b>300 uren</b>
	Evaluatie en mogelijk herijken van de huidige verrekeningsystematiek		
<b>Opdrachtgevers Agenda</b>		<b>€ 130.000,00</b>	
<b>Digitalisering</b>		<b>€ 70.000,00</b>	<b>Betreft de kosten voor 2018</b>
	Overzicht stand van zaken digitalisering		
	Plan, stappen en financiën behorend bij verdere digitalisering		
	Bepalen van spelregels voor wanneer digitalisering achterblijft		
	<i>*het op orde brengen van de digitalisering is de verantwoordelijkheid van de deelnemers, kosten hiervoor zijn niet in het investeringsprogramma opgenomen.</i>		
<b>Datakwaliteit op orde</b>		<b>€ 40.000,00</b>	<b>400 uren</b>
	Overzicht stand van zaken huidige datakwaliteit		
	Plan, stappen en financiën behorend bij verbeteren datakwaliteit		
	Bepalen van spelregels voor wanneer datakwaliteit niet verbetert		
	Herijking uren Drentse Maat op basis van actuele, meer valide data		
	<i>*het op orde brengen van de datakwaliteit is de verantwoordelijkheid van de deelnemers, kosten hiervoor zijn niet in het investeringsprogramma opgenomen.</i>		
<b>Sturen op hoofdlijnen</b>		<b>€ 20.000,00</b>	<b>200 uren</b>
	Goed gesprek over sturing vanuit opdrachtgevers op opdrachtnemer		
	Herijken van de P&C-cyclus en bijbehorende spelregels		
	Houding en gedrag/elkaar aanspreken op gemaakte afspraken		
<b>Programmaorganisatie</b>		<b>€ 375.000,00</b>	
	Programmamanagers (2 jaar fulltime programmamanager + 1 jaar 0,5 programmamanager)	<b>€ 250.000,00</b>	
	Ondersteuning (2 jaar fulltime ondersteuning + 1 jaar 0,5 ondersteuning)	<b>€ 125.000,00</b>	
<b>TOTALE INVESTERINGSPROGRAMMA</b>		<b>€ 1.730.000,00</b>	